



Noviembre de 2011

La AFD, lo Urbano y las Colectividades locales

Fabrice RICHY, Director Agencia AFD Bogota

développeur d'avenirs durables



1

La AFD en el 2010

2

Estrategia de intervención de la AFD en desarrollo urbano

3

La AFD y lo Urbano en Colombia





1

La AFD en el 2010



Presentación de la AFD

- La AFD es un operador de la cooperación financiera internacional francesa.
- Es una institución financiera especializada cuya misión es el financiamiento de proyectos de desarrollo sostenible, tanto a nivel económico como social y medioambiental.

El desarrollo sostenible

- Estas acciones a favor del crecimiento económico y la preservación del medio ambiente, se inscriben dentro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. La AFD también contribuye a la preservación de los bienes públicos mundiales.

Un socio para el desarrollo

- Una agencia bilateral pero también un banco de desarrollo.
- Una amplia gama de instrumentos financieros que permiten financiar:
 - El Estado nacional
 - Los gobiernos locales
 - El sector privado
 - Las empresas públicas
- PROPARCO, filial dedicada al sector privado <http://www.proparco.fr/>
- El CEFEB, Instituto de formación en los oficios del desarrollo, destinado a los socios de la AFD (beneficiarios directos o no de los financiamientos) y sus empleados
<http://www.cefeb.org/>
- Administra el Fondo Francés para el Medio Ambiente Mundial (FFEM)
<http://www.cefeb.org/>
- Colabora con otros bancos y financiadores tanto bilaterales como multilaterales, promoviendo la influencia francesa en el ámbito del desarrollo.

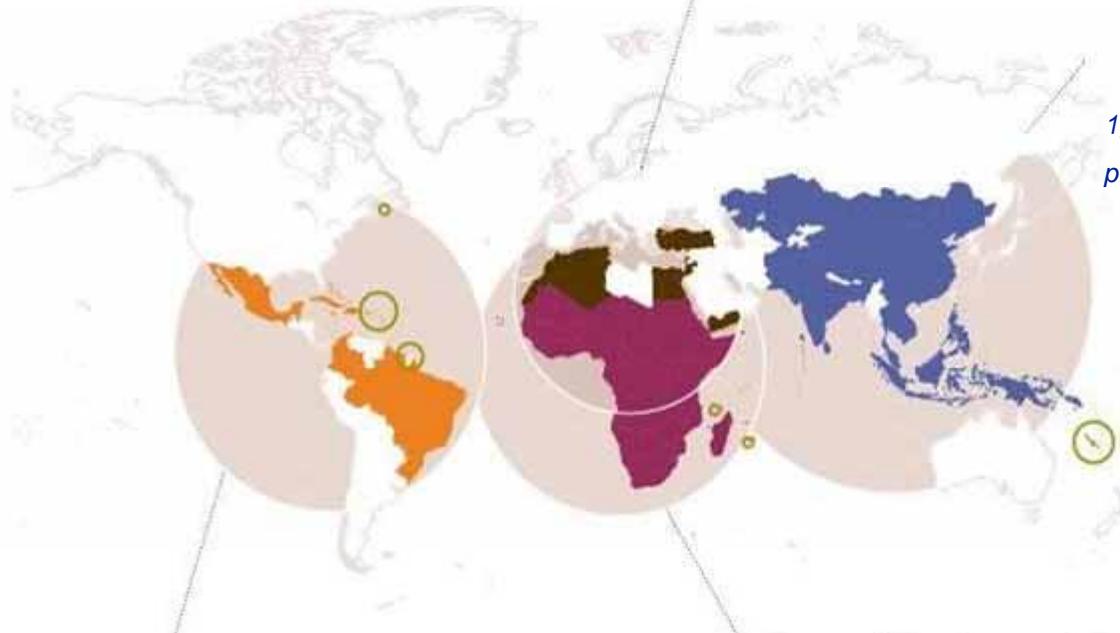
Algunos datos claves

- 70 oficinas de representación en el mundo
- 1 600 colaboradores
- Nuevos compromisos : 6,2 Mds € en el 2009, 7 Mds en el 2010
- 42% de las actividades en África, 23,5% en el Mediterráneo, 21,5% en Asia y 13% en América Latina
 - 26,5% de los proyectos en el sector de la industria y el comercio,
 - 25,5% en infraestructuras y desarrollo urbano,
 - 24% en medio ambiente y recursos naturales,
 - 10% en agua y saneamiento,
 - 6% en sectores sociales (educación, salud, lucha contra el sida)
 - 4% en la agricultura y seguridad alimenticia
- Total de activos (31/12/2009): 15 Mds de euros

1

La AFD en el 2010

Zonas de Intervención de la AFD



Mediterráneo y Medio Oriente

1,15 Md€ de financiamientos que buscan fortalecer el crecimiento, la convergencia de las economías mediterráneas

del Sur y del Norte,

la promoción del desarrollo y

la cohesión social con el fin de reducir los conflictos

Asia y Pacífico

1,1 Md€ en financiamientos contribuyendo a la

preservación de los bienes públicos mundiales,

en prioridad del clima y la promoción de

modelos de crecimiento sostenible

África subsahariana

Primera zona de intervención con cerca

De 2,1 Md€ de financiamientos de los cuales 415 M€ de Proparco,

o sea una progresión de 60% con relación al 2008

América Latina y el Caribe

620M€ para preservar los bienes públicos mundiales y apoyar un crecimiento «verde y solidario»

Ultramar

970 M€ a favor de las localidades y el sector público

A través de préstamos,

de mandatos de gestión y fondos de garantía y en

beneficio del plan de relanzamiento y apoyo de las PME



2

Estrategia de intervención de la AFD en desarrollo urbano

- **INTERVENCIONES QUE BUSCAN**
 - Reforzar los **procesos de planificación urbana**
 - Mejorar las **prácticas urbanas** (operaciones de desarrollo urbano)

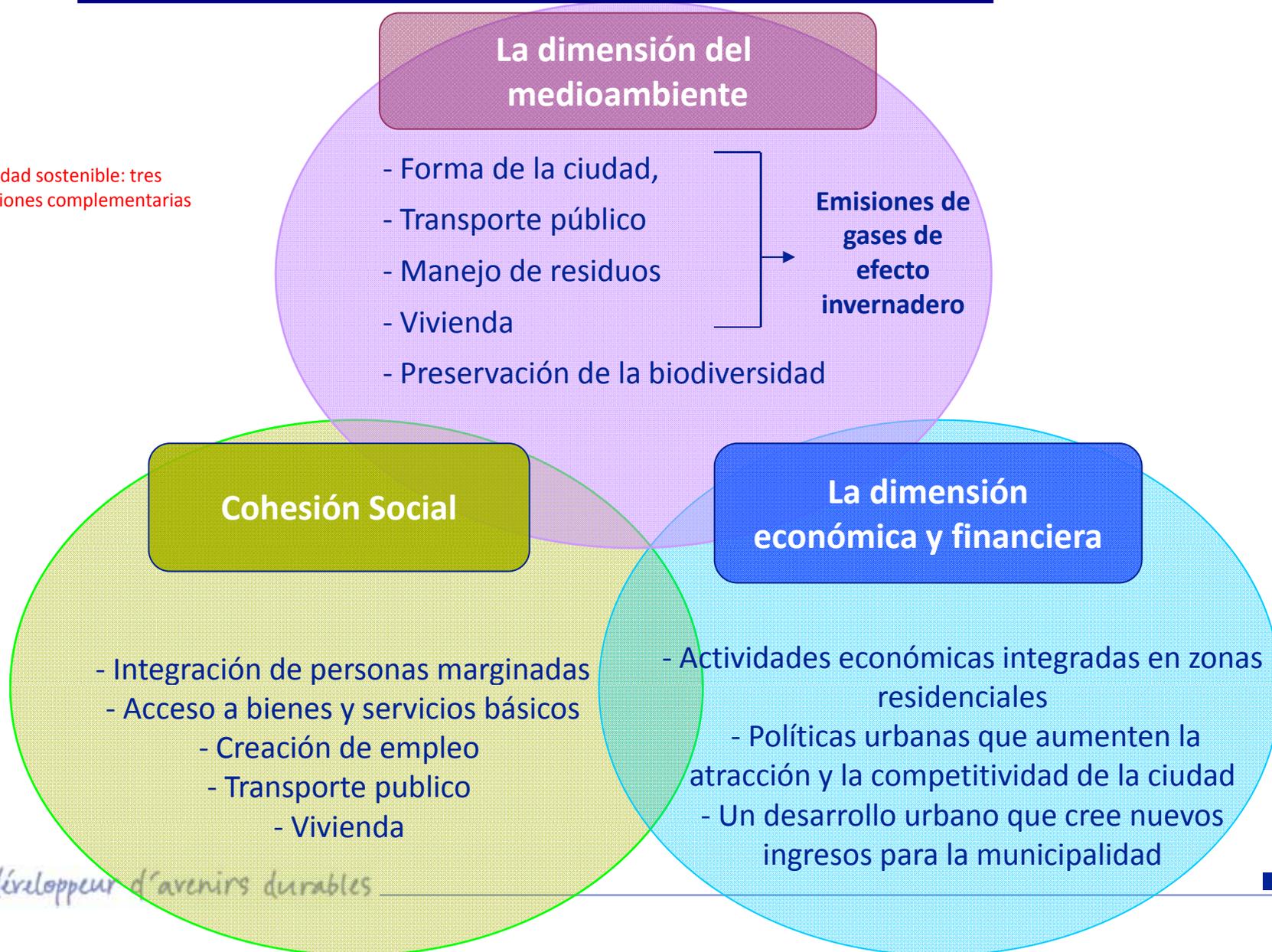
- **QUE ASOCIAN**
 - **Recursos financieros:** préstamos, garantías
 - Un **apoyo y cooperación técnica** a través de la movilización de una red de actores urbanos con los cuales la AFD tiene relaciones.

- **EN BENEFICIO DE**
 - **Actores públicos nacionales y locales** que disponen de competencias en materia de urbanismo
 - **Organismos a cargo de operaciones de ordenamiento y desarrollo urbano** que implementan las estrategias territoriales de los actores públicos
 - **bancos** que apoyan políticas publicas.

Cooperación técnica con varias dimensiones:

- **Una red de actores urbanos:**
 - *Cooperación descentralizada con ciudades francesas*
 - *Agencias de urbanismo*
 - *Agencias nacionales de renovación urbana*
 - *ADEME (Asociación para el desarrollo y el manejo de la energía)*
 - *Sociedades de economía mixta con una misión de ordenamiento y desarrollo urbano*
 - *Consultores*
- **Financiamiento de asistentes técnicos**
- **Organización de eventos y conferencias**

Una ciudad sostenible: tres dimensiones complementarias



Condiciones de intervención de la AFD en Colombia

■ Las herramientas financieras :

● El préstamo en divisas a largo plazo

- *Préstamo soberano*
- *Préstamo sub soberano (gobiernos subnacionales)*
- *Préstamos no soberanos: empresas públicas, si la garantía del gobierno central / federal).*

■ Monto de los empréstitos: entre 50 y 200 millones de euros.

■ Financiamiento pudiendo cubrir hasta el 100 % del proyecto.

LA ESTRATEGIA DE INTERVENCION DE LA AFD PRIVILEGIA

- El apoyo al actor (Estado, municipio...)
- Los proyectos que adopten una perspectiva urbana global

LA ESTRUCTURACION DE REDES ENTRE ACTORES Y LOS APOYOS E INTERCAMBIOS CUENTAN TANTO COMO LAS INVERSIONES FINANCIADAS

EL PROGRAMA DE COOPERACION Y DE INTERCAMBIO TECNICO ES DISENADO « A LA MEDIDA » A TRAVES DE UN DIALOGO CON LOS PROMOTORES DE PROYECTOS URBANOS (MUNICIPIOS, ESTADOS).



3

La AFD y lo Urbano en Colombia



La estrategia colectividad locales y desarrollo urbano ¿ Porqué ?

- Un Estado unitario pero muy descentralizado.
- País muy urbanizado: de 45M de habitantes 75% urbanos, de los cuales 30% por debajo del límite de pobreza (aprox. 11M de personas)
- Estructura urbana sólida
 - **Varias ciudades de varios millones (3)**
 - **Varias ciudades de 1 millón (2)**
 - **Varias ciudades entre 500 000 hab et 1 M**
 - **En total: 10 ciudades = 40% de lapoblación del país**
- Todos los servicios de la vida urbana están en manos de los municipios: agua, electricidad, saneamiento, carreteras, transporte público, vivienda social, educación, salud, cultura...
- Sectores muy innovadores
- Numerosos municipios con capacidades de gestión y financiamiento sólidos
 - **Bogotá: 3 Mds UDS de presupuesto, Medellín: 1,5 Mds, Barranquilla: 0,8M)**

Además, un sector público local dinámico

- Existencia de una red de empresas públicas locales de alto desempeño
 - EPM : Empresas Públicas de Medellín, 100% propiedad del municipio de Medellín
Cifra de Negocios: 5 Mds USD, solidez internacional
 - Triple A: Empresa de aguas de Barranquilla
 - ...
- El sector urbano es un ámbito de excelencia del know how francés: transportes públicos, gestión del agua, vivienda...
- Colombia: un país pre-emergente: necesidades y capacidades de inversión importantes, esencialmente en el sector urbano.

Pero un problema mayor de imagen ligado al narcotráfico, la guerrilla, los paramilitares.....

Por consiguiente:

Los puntos claves de la estrategia de la AFD en Colombia

- Apoyo en la inversión de los municipios para el conjunto de los servicios urbanos
- Acompañar los proyectos mediante un fuerte componente relacional Francia / Colombia y valorizar los proyectos colombianos a nivel internacional.
- Desarrollar a escala nacional una reflexión alrededor del tema de la ciudad sostenible

Algunos ejemplos innovadores

- **Pago del impuesto en todos los puntos de venta (supermercados, bancos, ...):**
 - Sistema sencillo (una persona, un computador, un banco de datos, una caja).
 - Pago en la medida de las capacidades

- **En Medellín: pago de los servicios urbanos en una factura única**
 - Agua, electricidad, gas, saneamiento, limpieza pública, basuras, teléfono fijo, televisión por cable...
 - Recaudo mediante un solo operador y luego retroceso a las diferentes entidades
 - Economías: costo de facturación / recaudo

- **BRT: Transmilenio (systema de transporte masivo urbano)**
 - 250 km realizados – entre 40 000 et 50 000 pers/h – Muy rápido
 - Construcción en menos de 10 años por un monto total de 800 millones de USD
 - (previsiones para el metro de Bogotá: 40km - 2 Mds USD)

- **Metro cable :**
 - Acceso directo a la red de transporte público de barrios inaccesibles
 - *Developpeur d'achats durables* Systema integrado estación de metro / metrocable / bus / tranvía / equipamientos

3

La AFD y lo Urbano en Colombia

Una ilustración: financiamiento del componente « transporte » de un proyecto urbano integral en la ciudad de Medellín

2^{da} Ciudad de Colombia (3 millones de habitantes), primer centro económico.

Desde hace 10 años la ciudad implementa una política urbana innovadora centrada en la inclusión urbana

- Objetivo : apoyar la puesta en marcha del programa urbano de 400 MUSD en la zona « centro este » de la ciudad, para desenclavar barrios populares
- Intervención de la AFD : un préstamo directo de 240 MUSD al municipio sin bonificación, para financiar un tramway y dos líneas de « metrocable »
- Como acompañamiento, la ciudad emprende un programa de desarrollo urbano integral en el conjunto del tramo urbano que va del centro a la periferia, que comprende la creación de espacios públicos mayores, de alamedas, de viviendas sociales para el realojamiento, de equipamientos públicos y de salud, de instalaciones deportivas y de pasatiempos y un programa de saneamiento
- Resultados esperados :
 - Revalorización de la zona « centro-este » de la ciudad con construcción de espacios públicos, de viviendas, etc.
 - 300.000 personas que se benefician



développeur d'avenirs durables

Animación del debate de ideas a nivel nacional

■ Objetivo

- Hacer que el tema de la ciudad sostenible haga parte del debate electoral para las elecciones de alcaldes y gobernadores

■ Temática

- Ciudad sostenible = ciudad compacta y ciudad social : transporte público, acceso a los servicios públicos

■ Medios

- Organización de un seminario internacional con el apoyo de universidades nacionales, fundaciones, gobierno, instituciones financieras...
- 3 días de talleres sobre la responsabilidad de las ciudades en el cambio climático (ciudades = 70% de las emisiones de carbono)
- Asociación con la prensa nacional

■ Resultados

- 3000 participantes (expertos, candidatos, gobernantes e instituciones colombianas y latinoamericanas)
- 30 ponentes internacionales (Europa, América Latina)
- Cobertura de prensa y cadenas nacionales de televisión : creación de indicadores de desempeño de las ciudades (Ciudad como vamos)

Seminario Ciudades y Cambio climático

Organiza:



Coordina:



Seminario Internacional
Ciudades y Cambio Climático
Acciones urbanas para la Mitigación y la Adaptación
26, 27 y 28 de julio de 2011
Centro Empresarial Salitre - Cámara de Comercio de Bogotá
Bogotá, Colombia

Seminario Internacional
CIUDADES
Y CAMBIO CLIMÁTICO
Bogotá, 26, 27 y 28 de julio de 2011

La participación al Seminario es sólo para invitados
Queremos que usted nos acompañe
Encuentre información detallada del programa
y registre en nuestra página Web o vía telefónica:
Fundación Ciudad Humana
Email: infoevento@ciudadhumana.org
Página web: www.ciudadhumana.org/ciudadesycambioclimatico
Teléfono: (571) 3474445
Celular: (57) 317 659 47 53
Dirección: Calle 80 # 8 - 85 of 301
Bogotá, Colombia

Con el apoyo de:



Co-organiza:





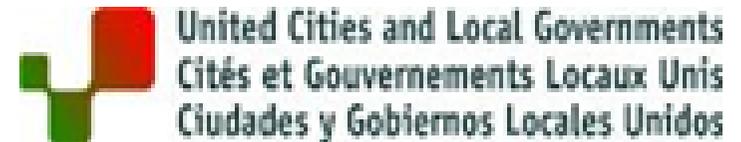
¡Gracias por su atención!

Agencia Francesa de Desarrollo

Avenida-Calle 82, No. 10-33, Bogotá, Colombia
Tel: +57 1 621 32 99
<http://colombie.afd.fr>

5 rue Roland Barthes
75 598 Paris Cedex 12
www.afd.fr





O FUTURO DO FINANCIAMENTO URBANO NA AMERICA LATINA

EL FUTURO DEL FINANCIAMIENTO URBANO EN AMÉRICA LATINA

The Future of Urban Investment in Latin

America

