

# CONGRESO METROPOLIS: Experiencia del crédito Medellín con AFD

Juan Carlos Loaiza Charry  
Porto Alegre, Nov 25



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

# Medellín – Colombia.





# MEDELLÍN

ANTIOQUIA - COLOMBIA

**¿Qué palabras  
definían a Medellín?**



**NARCOTRÁFICO  
VIOLENCIA**

**¿Qué palabras definen  
hoy a Medellín?**



TRANSFORMACIÓN

OPTIMISMO

MODERNIZACIÓN

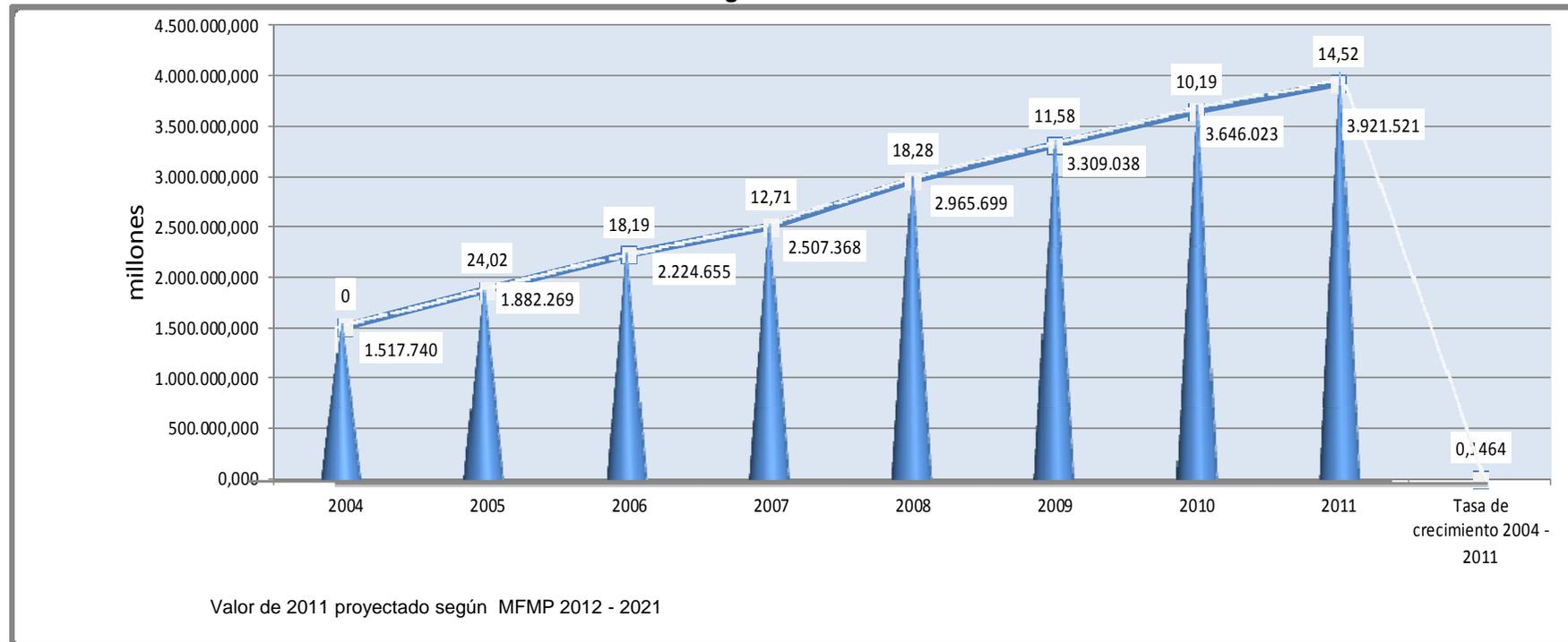
CONVIVENCIA

EDUCACIÓN

CULTURA

# Gestión de los Ingresos Totales

Ejecución Presupuestal 2004 – Proy. 2011  
Ingresos totales



- En el periodo 2004-2011 los Ingresos Totales presentaron una tasa de crecimiento del 14,64%. Esto refleja el trabajo de la Administración Municipal por incrementar los ingresos propios a través de la actualización tecnológica, el fortalecimiento de la cultura tributaria, la habilitación para el pago on-line de los diferentes tributos, entre otros.



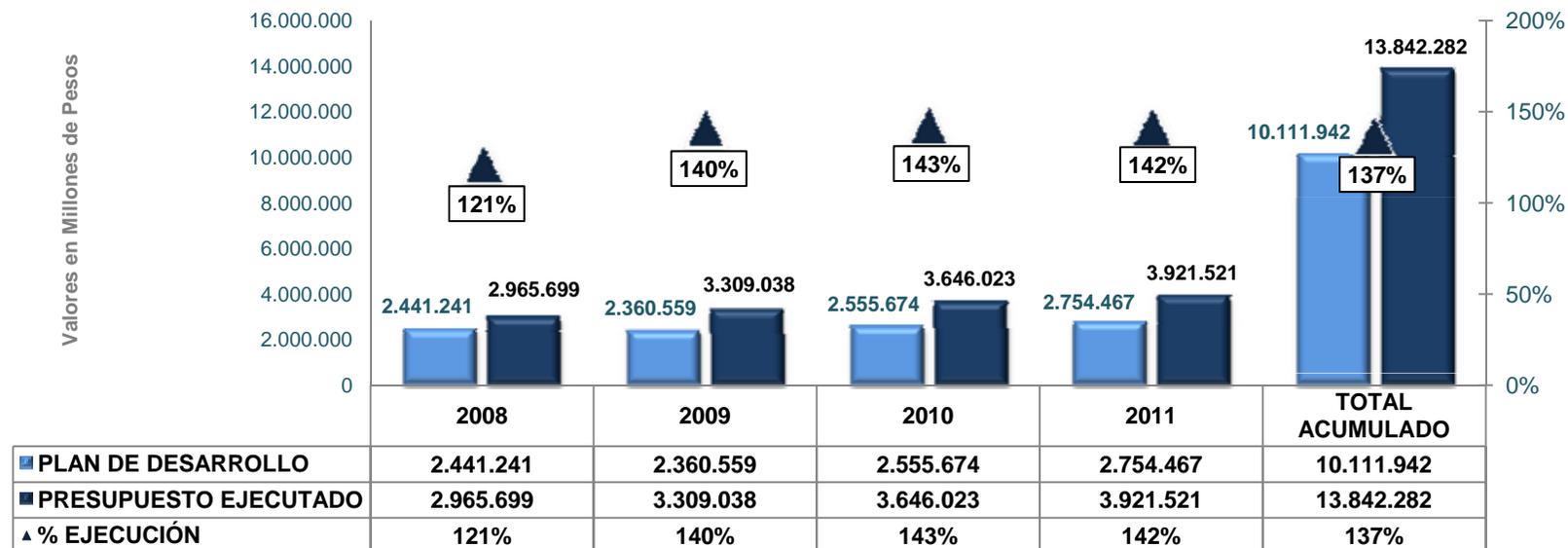
SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

# CUMPLIMIENTO PLAN DE DESARROLLO - Ingresos

Plan de Desarrollo  
Vs Ejecución de Ingresos Totales  
2008-2011



■ La positiva evolución de las finanzas municipales gracias a la gestión de la actual administración originó un aumento en el volumen de ingresos recibidos frente a lo programado en el Plan de Desarrollo 2008-2011. En el año 2008 se superó lo programado en un 21%, en la vigencia 2009 en un 40%, en la vigencia 2010 en un 43% y para el año 2011 en un 42% para un consolidado de ejecución de los ingresos del 137% durante el período de gobierno.



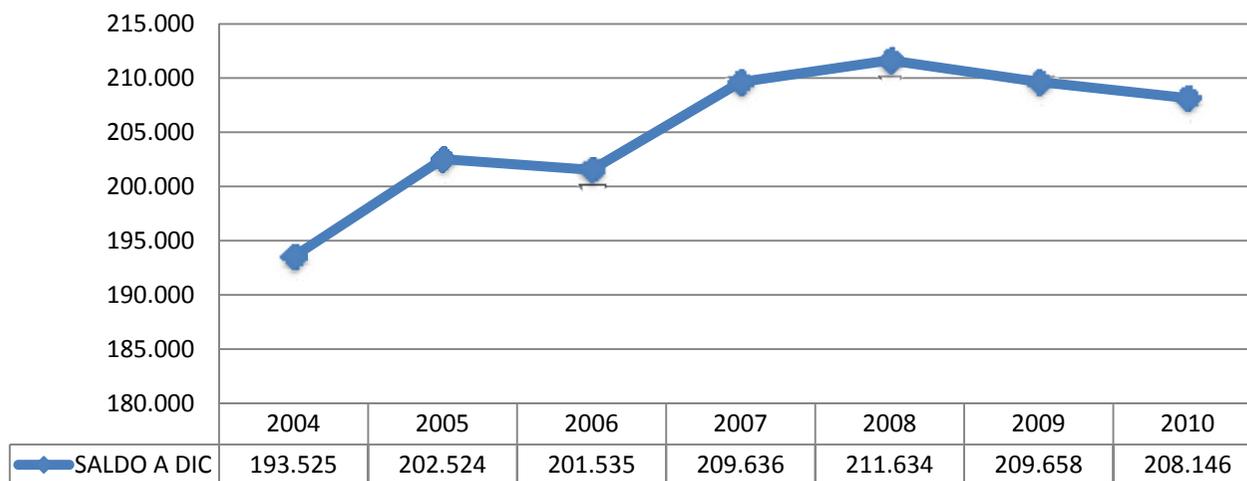
SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

# SALDO DE LA DEUDA 2004 - 2010

Saldo de la Deuda 2004 - 2010  
(Millones de pesos)



- Para diciembre de 2010 y bajo el contexto fiscal presentado, el saldo de la deuda pública de la Administración ascendió a \$208.146 millones, lo que implica una disminución del 1% con respecto al saldo en el mismo corte del año anterior.



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

Reconocimientos internacionales

## Reconocimientos



**Calificación Triple AAA** a las finanzas, otorgado por Duff and Phelps de Colombia S.A. Por **cinco (5) años consecutivos**, calificación a las finanzas del Municipio de Medellín y su estabilidad económica. **(2006-2007-2008-2009-2010)**.



**Medellín: un mejor destino para hacer negocios**, estudio publicado por la revista América Economía **(2008)**.



El Programa **Medellín Digital** se hizo acreedor del premio a la mejor práctica en la categoría e-inclusión, en la quinta versión del **Premio Iberoamericano de Ciudades Digitales organizado por AHCJET**, la Asociación Iberoamericana de Centros de Investigación y Empresas de Telecomunicaciones – AHCJET. **(2008 primer lugar – 2009 segundo lugar)**.



**RANKING MOTOROLA** la alcaldía de Medellín hace parte de las 25 administraciones públicas de Latinoamérica, líderes en digitalización, de acuerdo al estudio realizado por convergence research en su primera etapa **(2009)**.



Alcaldía de Medellín

Reconocimientos internacionales

# Reconocimientos



Medellín, líder en competitividad y gestión local en América Latina, Corporación Andina de Fomento (2010).



Primer Concurso Buenas Prácticas en Prevención del Delito en América Latina y el Caribe. BID - Universidad de Chile (2010).



Medellín recibió una notable calificación internacional por su desempeño financiero y sus altos niveles de inversión (2010)

Calificación Baa3 (Escala Global, moneda local y moneda extranjera), por segunda vez situándola en grado de inversión (2010).



Alcaldía de Medellín

# Distinciones

## Índice de Desempeño Fiscal

Medellín ocupó el primer lugar en Colombia por quinto año consecutivo a nivel de capitales de departamento según Planeación Nacional.



## Índice de Desempeño Integral

Medellín ocupó por tercer año consecutivo el primer lugar a nivel nacional según Planeación Nacional.

## Calificación Triple AAA



Se obtiene por quinto año consecutivo la calificación “AAA” (Triple A) de Fitch Ratings a la capacidad de pago de Medellín y al programa de emisiones de bonos de la ciudad.

## Dictamen Limpio

La Contraloría municipal ha otorgado por quinto año consecutivo Dictamen Limpio a la información financiera y contable de Medellín.



## Calificación Baa3- Grado de Inversión

La calificadora internacional Moody's otorgó por segunda vez, la calificación de emisor de Baa3 a Medellín, situándola en Grado de Inversión.



Alcaldía de Medellín

# PROYECTOS TRANVIA AYACUCHO

## CORREDORES VERDES

**Valor en millones de pesos:**  
\$488.355

**Fuente de financiación:**  
Recursos del crédito



Los Corredores Verdes son sistemas de transporte amables con el medio ambiente, se unirán al transporte integrado de la ciudad de Medellín facilitando la movilidad de más personas.

Circularán al mismo nivel de los autos en las calles, se moverán a una velocidad promedio de 25 km/h.

El proyecto Corredores Verdes se compone de un tranvía y dos cables.



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

## *Factores de éxito*

- Canalización de la información: Un interlocutor directo con el conocimiento y la experticia en negociación internacional.
- Fácil acceso a la información (puertas abiertas)
- Fortaleza fiscal y administrativa



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

# PLAN DE DESARROLLO 2008-2011

ACUERDO 16 de 2008

Plan de Desarrollo 2008–2011, Medellín es Solidaria y Competitiva, en la línea estratégica N° 4 “Hábitat y medio ambiente para la gente”, estipula el componente “Movilidad y Transporte”

PROPOSITO

QUE SE HACE PARA LOGRARLO

Mejorar la movilidad, reducir la tasa de accidentalidad y reducir el impacto de la contaminación atmosférica

“Implementación del SIT – Medellín” mediante proyectos “Construcción y puesta en marcha de Metroplús y/o sistemas alternos de transporte con accesibilidad para todos.

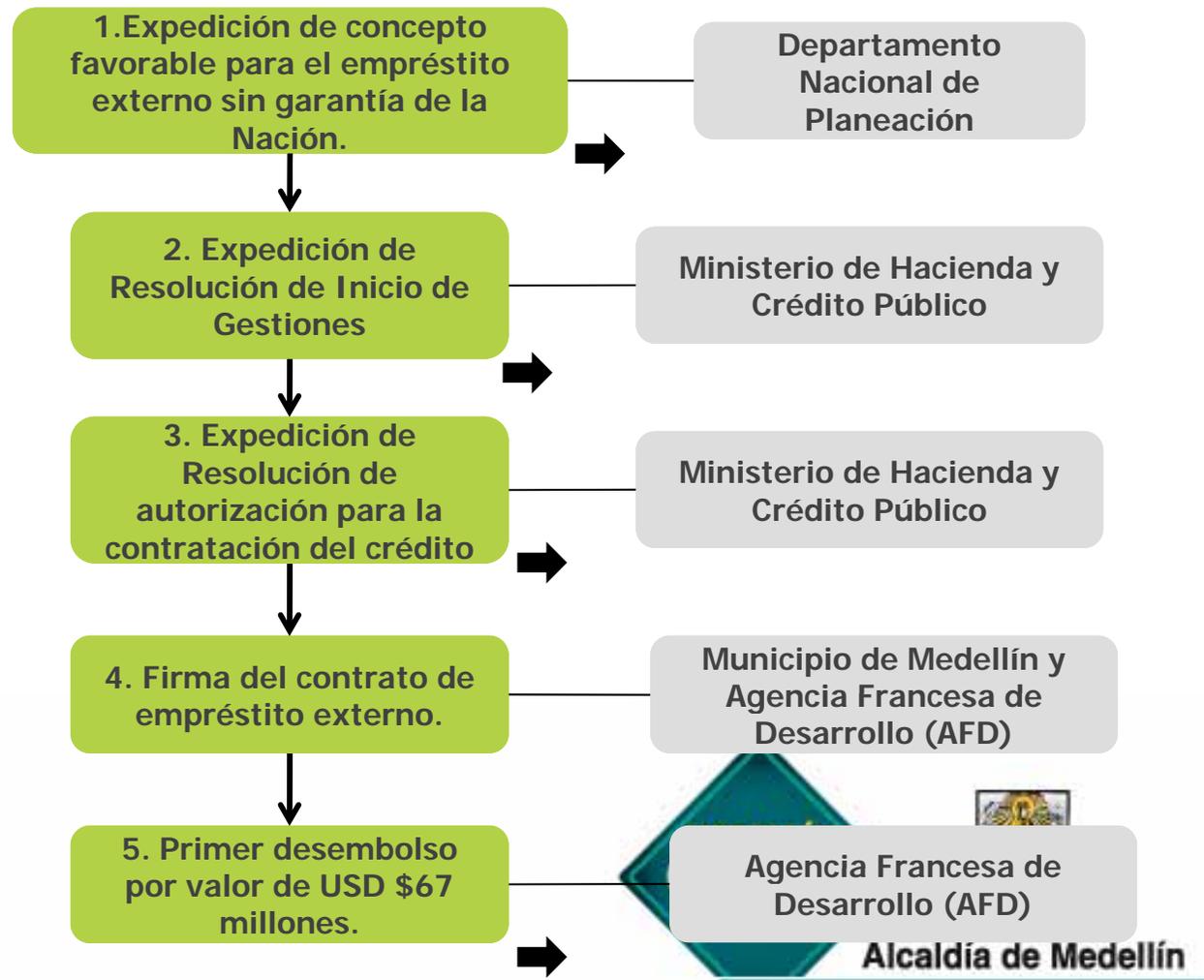
Estas obras responden al criterio de la prioridad otorgada a las actividades que requieren la utilización del sistema expropiatorio en los planes y programas del Municipio de Medellín (numeral 4 del artículo 65, Ley 388 de 1997).



Alcaldía de Medellín

# LA LÍNEA DE CRÉDITO CON LA AFD

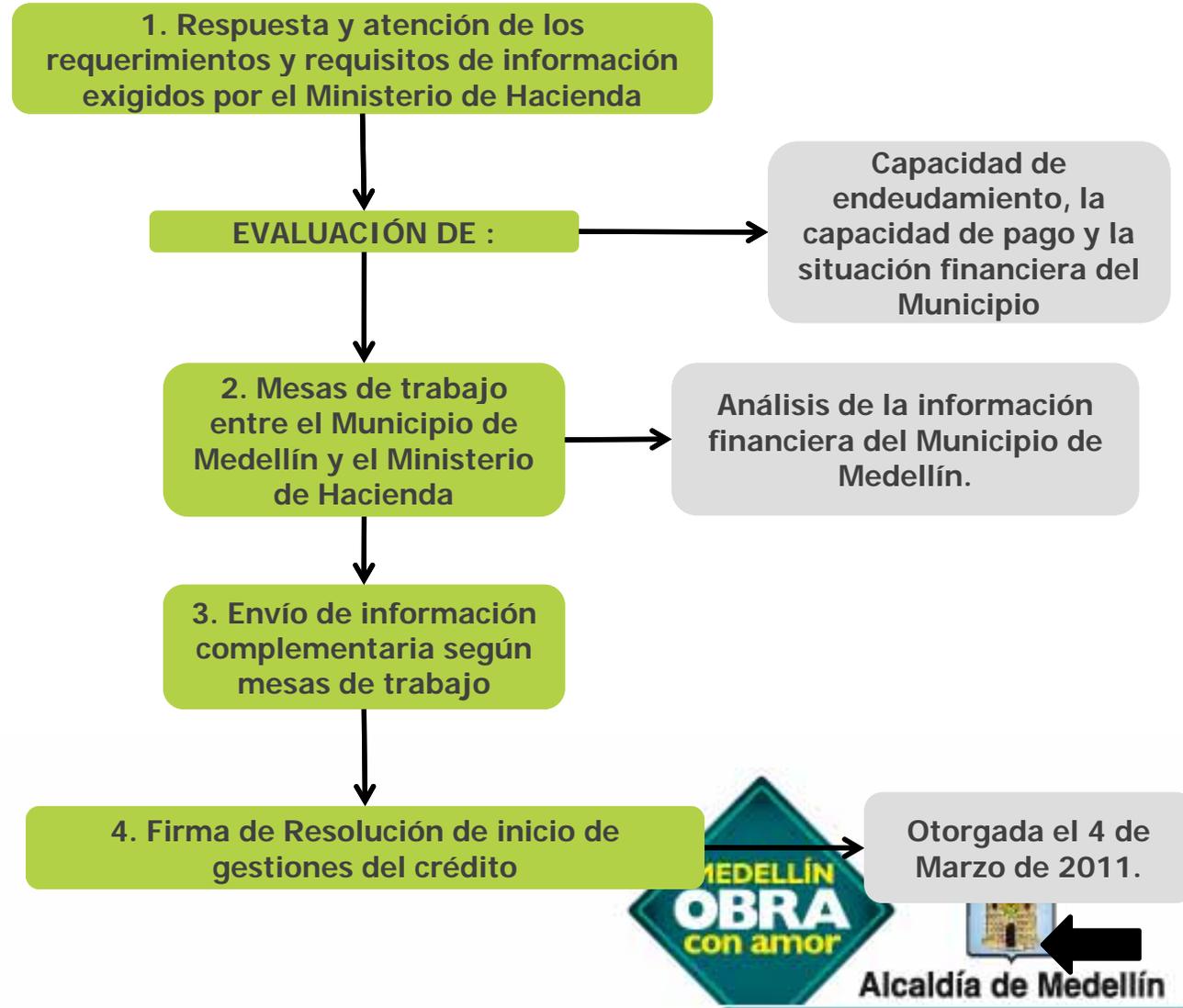
La operación de crédito realizada con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), se encuentra en la etapa de ejecución.



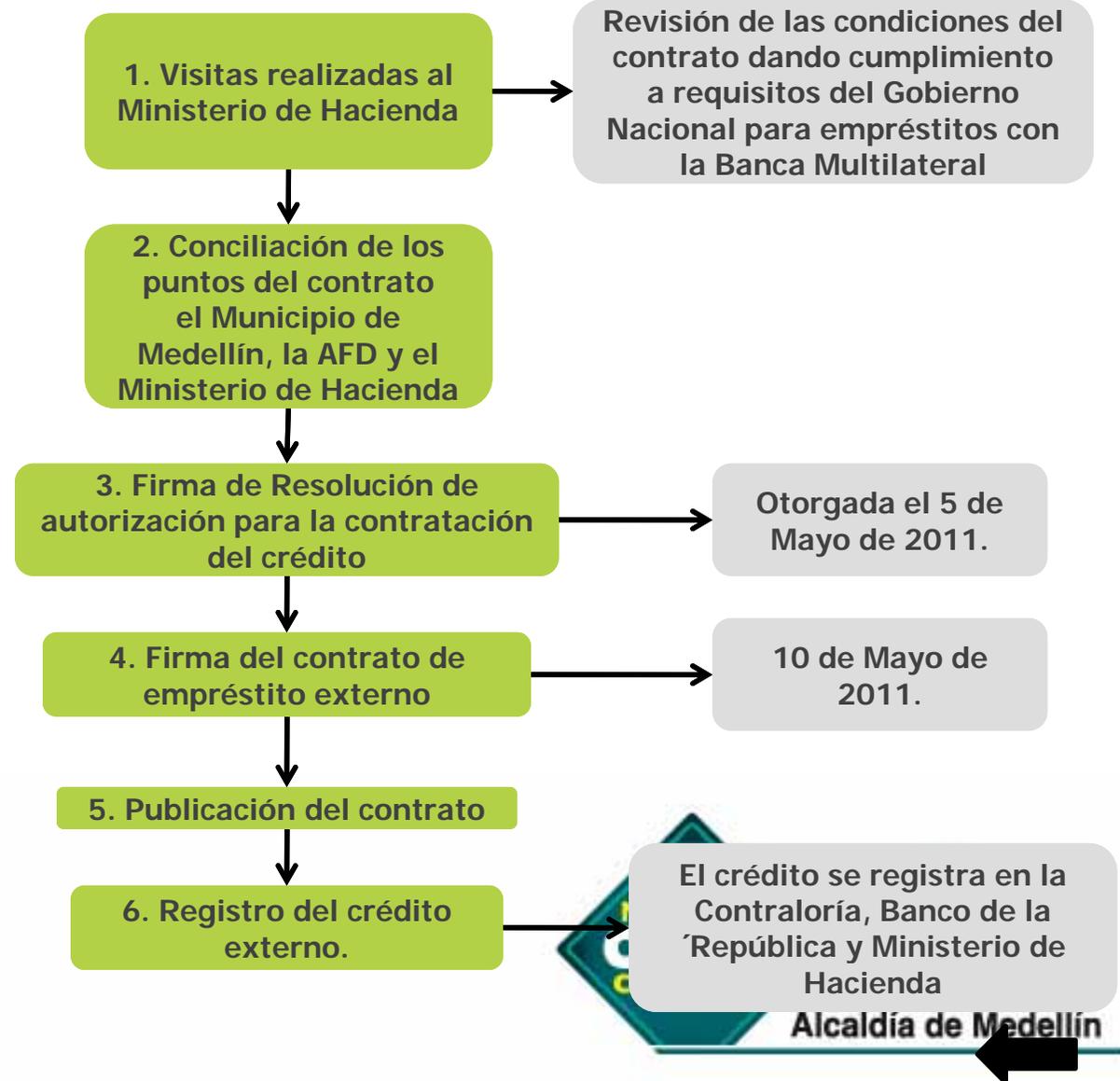
# PROCESO DE CONCEPTO FAVORABLE POR PARTE DEL DNP



# PROCESO DE GESTIÓN PARA LA RESOLUCIÓN DE INICIO DE GESTIONES



# PROCESO DE AUTORIZACIÓN PARA LA CONTRATACIÓN DEL CRÉDITO



# CONDICIONES DE LA LÍNEA DE CRÉDITO CON LA AFD

La línea de Crédito otorgada al Municipio de Medellín tiene las siguientes condiciones:

1. Monto

El valor del crédito es de USD 250 millones.

2. Tasa de interés

Tasa equivalente a LIBOR más un margen fijo de 170 puntos básicos (con opción de fijación de tasa para desembolsos superiores a US\$ 5 millones)

3. Tiempo

El plazo es a veinte (20) años, de los cuales cinco (5) años de gracia.

4. Presupuesto inicial proyectado

Nº ACUERDO	2010	2011	2012	TOTAL
68 de 2009	68.400.000.000	0	0	68.400.000.000
11 de 2010	62.712.000.000	160.371.000.000	196.841.000.000	419.924.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>131.112.000.000</b>	<b>160.371.000.000</b>	<b>196.841.000.000</b>	<b>488.324.000.000</b>

A la fecha no se realizado ninguna adición presupuestal al proyecto.

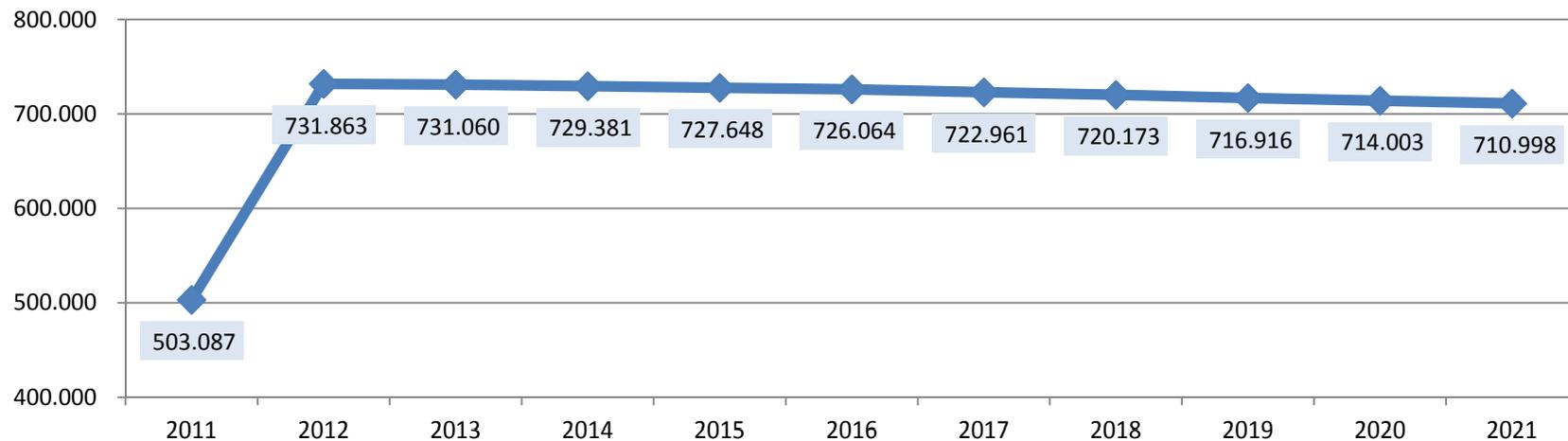
MEDELLIN  
OBRA



Alcaldía de Medellín

# PROYECCIÓN DEL SALDO DE LA DEUDA

Proyección del saldo de la deuda



Para la vigencia fiscal 2012, se presentará un incremento en el saldo de la deuda, debido a los desembolsos que se recibirán del crédito externo contraído con la Agencia Francesa para el Desarrollo – AFD.



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS

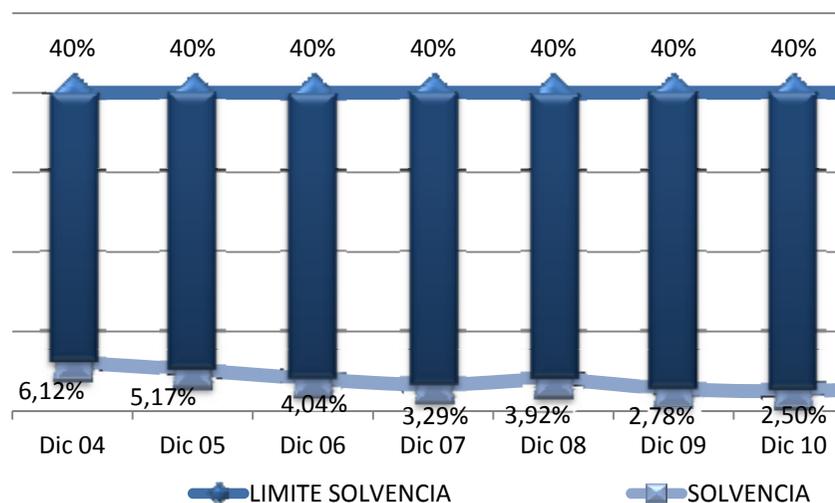


Alcaldía de Medellín

# EVOLUCIÓN DE LOS INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO LEY 358 - SOLVENCIA

Vigencia (1)	Intereses (2)	Ahorro Operacional (3)	Solvencia (4=2/3)	Limite (5)
2004	21.485	351.077	6,12	40%
2005	19.664	380.626	5,17	40%
2006	16.985	420.107	4,04	40%
2007	21.204	644.051	3,29	40%
2008	25.978	662.222	3,92	40%
2009	17.204	618.582	2,78	40%
2010	15.351	614.354	2,50	40%

El Municipio de Medellín ha tenido la capacidad de generar Ahorro Operacional para pagar sus intereses. A Julio de 2010 con un Ahorro operacional por valor de \$1.024.276 millones puede cubrir unos Intereses por \$31.210 millones quedando un margen del 97%



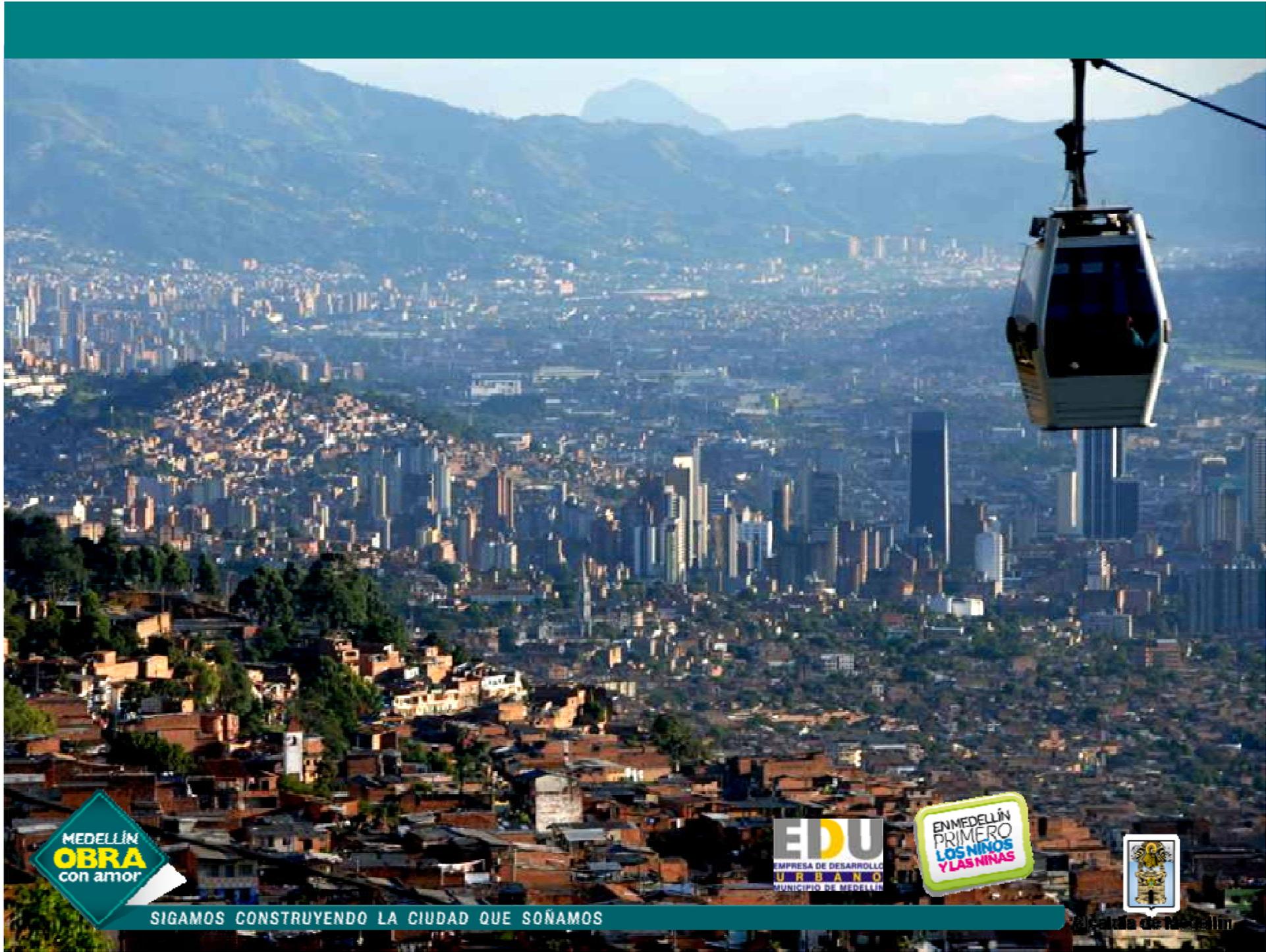
SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

## La Transformación de Medellín, una Acción Social





SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS

Alcaldía de Medellín





# MEDELLÍN

ANTIOQUIA - COLOMBIA



# GRACIAS



SIGAMOS CONSTRUYENDO LA CIUDAD QUE SOÑAMOS



Alcaldía de Medellín

**metropolis** ●

WORLD ASSOCIATION OF THE MAJOR METROPOLISES  
ASOCIACIÓN MUNDIAL DE LAS GRANDES METRÓPOLIS  
ASSOCIATION MONDIALE DES GRANDES MÉTROPOLES

Prefeitura de  
**PORTO  
ALEGRE**



United Cities and Local Governments  
Cités et Gouvernements Locaux Unis  
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

# O FUTURO DO FINANCIAMENTO URBANO NA AMERICA LATINA

## EL FUTURO DEL FINANCIAMIENTO URBANO EN AMÉRICA LATINA

### The Future of Urban Investment in Latin America



**FMDV** NOS CONSTRUYE  
Supporting local authorities  
to access funding



IDAD QU

**Cities Alliance**

Cities Without Slums

Alcaldía de Medellín